

PRESIDENCIA

RESOLUCIÓN PR / PS N° 1138/19

Asunción, 23 de diciembre de 2019

POR LA CUAL SE APRUEBA EN GENERAL LA REVISIÓN N° 3 AL PLAN DE ACCIÓN 2020 CORRESPONDIENTE AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016-2020 DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR).

VISTAS:

La Resolución PR / EJ N° 075/16 del 29 de junio de 2016 que aprueba en general el Plan Estratégico Institucional 2016-2020 de PETROPAR; el Memorandum SGP/PCG/104/2019 del 18 de diciembre de 2019 del Departamento de Planificación y Control de Gestión de la Sub Gerencia de Planificación, dependiente de la Dirección de Gabinete de Presidencia.

CONSIDERANDO:

Que es necesaria la revisión del avance de metas y su modificación para cumplir con los objetivos establecidos;

Que el Plan Estratégico de la Empresa tiene la finalidad de estructurar e identificar objetivos y metas de corto y mediano plazo;

Que la misión de la Empresa y las proyecciones de demanda incremental sostenida de combustibles en nuestro país, establecen la necesidad de participar en toda la cadena de suministro y comercialización;

Que es necesario desarrollar todas las unidades de negocios y proyectos que integren a la Empresa en el área de combustibles y biocombustibles en el Paraguay, en función de la característica industrial y comercial de la misma;

Que el Art. 22° de la Ley N° 1182/85 del 23 de diciembre de 1985 "Que crea Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y establece su Carta Orgánica", modificado por la Ley N° 2199/03 del 08 de septiembre de 2003 "Que dispone la Reorganización de los Órganos Colegiados Encargados de la dirección de empresas y entidades del Estado Paraguayo", faculta al Presidente a establecer normas de dirección y administración; por tanto, en uso de sus atribuciones legales;

LA PRESIDENTA DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR)

RESUELVE:

- Artículo 1°.-** Aprobar en general la Revisión N° 3 al Plan de Acción 2020 correspondiente al Plan Estratégico Institucional 2016-2020 de Petróleos Paraguayos (PETROPAR).
- Artículo 2°.-** Implementar el Plan de Acción 2020 conforme a los recursos disponibles y el presupuesto aprobado para cada Ejercicio.
- Artículo 3°.-** Encargar la supervisión de la implementación del Plan Estratégico Institucional a la Dirección Gabinete de Presidencia, teniendo bajo su responsabilidad la revisión y eventuales ajustes del mencionado Plan Estratégico.
- Artículo 4°.-** La presente Resolución tendrá vigencia a partir de su firma.
- Artículo 5°.-** Comunicar a quienes corresponda y, cumplido, archivar.


PATRICIA SAMUDIO
PRESIDENTA
Petróleos Paraguayos (PETROPAR)



REVISION PLAN DE ACCION 2020

PLAN DE ACCION 2016 - 2020							
DETALLE	2016	2017	2018	2019	2020	Coord inador	
Perspectiva Financiera							
Estrategia: Incrementar Ingresos con Rentabilidad							
Programa: Participación en todos los eslabones de la cadena							
P1	Incorporación de Estaciones de Servicio a la red PETROPAR						
	EES propias operando	2	2	4	5	8	DCO
	Construcción de estaciones propias		1	1	1	5	
	Total EESS - PROPIAS		3	5	6	13	
	EES – OPERADORES		58	117	146	179	DCO
	Incorporación de estaciones de terceros/puestos de consumo	58	59	28	28	18	
	Total EES – OPERADORES		117	145	174	197	
	EES PROPIAS + OPERADORES	60	120	150	180	210	DCO
P2	Exploración y Explotación de Bloques						
	Otorgamiento de Bloques por Decreto	2	2	2	5	6	DGP
	Aprobación del Acuerdo de Producción Compartida (APC) como mecanismo de ejecución por parte de las empresas petroleras.		X		actualización del PBC y llamado		DGP
	Promoción de los bloques adjudicados a PETROPAR para interesar a posibles inversores.		X	X	X	X	DGP
	Suscripción de contratos con empresas petroleras para la exploración y explotación.				X	X	DGP
P3	Adquisición de una Flota de Barcazas						
	Revisión del estudio de factibilidad técnico y económico para la adquisición de una flota propia.		evaluar proyecto con nuevas tarifas		evaluar proyecto con nuevas tarifas		DGP
Programa: Fortalecimiento de nuevas unidades de negocio							
P4	Tarjeta PETROPAR						
	Incorporación de estaciones de servicio al sistema Tarjeta PETROPAR.	330	395	300	300	300	DCO
	Promover suscripción de contratos con Entidades Públicas / Privadas	220	265	230	235	240	DCO
P5	Bunker						
	Mejorar instalaciones para el despacho bunker			Evaluar instalaciones y servicios adicionales	Mejorar instalaciones		GPV

REVISION PLAN DE ACCION 2020

Programa: Mejorar Uso de Activos							
P6	Rehabilitación de la Refinería en Villa Elisa						
	Evaluar económica y técnicamente las posibilidades de reactivación de la Planta de Destilación Atmosférica con distintos tipos de petróleo disponible y asequible de adquisición para PETROPAR.	X					UEE
	Relevar las condiciones del estado actual de los equipos de la Planta de Destilación y detallar las actividades a realizar para la operación de los mismos.	X					UEE
	Recomendar tipos de crudo para la Planta.	X					UEE
	Presentar alternativas técnico-económicas de instalación de una nueva infraestructura de refino de crudo.	X					UEE
	Presentar informe final en base a los datos técnicos y financieros existentes.		X				DGP
P7	Optimización Tecnológica 8						
	Reacondicionamiento de tanques - Planta Villa Elisa			X	X		GPV
	Sistema de telemedición automática de tanques. Integración SAP, mezcla en línea, control de sobre llenado.				X	X	GPV
	Mejorar rendimiento de la producción - Planta Mauricio J. Troche		X			Sistema de control de materia prima X	GPT
	"Ejecución del 100% del programa de ampliación capacidad de producción Mauricio José Troche". Proyecto modernización Planta MJT. Evaluación del proyecto (materia prima: cereal).			X	X	X	GPT
P8	Proyecto para mejoramiento de activos						
	Propiedad en Zárate, Rca. Argentina Evaluar alternativas posibles de inversión Construcción de una Planta de almacenamiento y despacho de combustibles.		Evaluar alternativas			Propuestas para la explotación del terreno	GG / DGP
	Calera Cue, Hernandarias, Lambaré, San Bernardino, San Juan del Paraná.		Evaluar condiciones técnicas de los terrenos			Evaluar alternativas	DCO
P9	Reactivar Planta de GLP en Villa Elisa						
	Venta Mayorista y Minorista Revisión de proyecto (garrafas, mejorar instalaciones y equipos, camiones cisterna) Puestos de recarga de GLP	1000 TM	6000 TM	9000 TM	9000 TM	9000 TM X 90	DCO
Programa: Buscar nuevas áreas de negocios							
P10	Lubricantes						
	Desarrollar proyecto para la venta de lubricantes		X			Marca Petropar	DCO



REVISION PLAN DE ACCION 2020

		Realizar convocatoria para la provisión de lubricantes en las EESS PETROPAR						
Perspectiva del Cliente								
Estrategia:								
Programa: Fortalecer Imagen Empresarial de PETROPAR								
	P11	Posicionar la marca con un nivel de competitividad.						
		Implementar Plan de Marketing.		X	X	X	X	DCOM
Perspectiva Procesos Internos								
Estrategia: Impulsar Excelencia de los Procesos Internos								
Programa: Implementar Modelo Estándar de Control de Instituciones Públicas								
	P12	Relevamiento y mejora procesos (MECIP)						
		Relevamiento de procesos		X				GG
		Aprobación de procedimientos de control interno		X				GG
		Implementar modelo de control		X	X	X	X	GG
Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento								
Estrategia: Impulsar Excelencia en la Gestión de Activos Intangibles de la Empresa								
Programa: Gestión Integral del Recurso Humano								
	P13	Relevamiento de necesidades, política de sustitución, retiro voluntario (Sujeto al Presupuesto)		X	X	X	X	DGE
	P14	Implantación Sistema de Identificación Requerimientos, reclutamiento, selección e inducción de RRHH		X	X	X	X	DGE
	P15	Implantación Sistema de Evaluación del Desempeño y Compensaciones		X	X	X	X	DGE
	P16	Implantación Sistema de Capacitación		X	X	X	X	DGE
Programa: Desarrollar el capital organizacional								
		Implantar un sistema de gestión para el proceso de adquisición						
	P17	-Contratar una consultoría para el diseño e implementación de un sistema de gestión bajo la norma ISO 9001.		X				DOC
		-Contratar auditoría de certificación bajo la norma ISO 9001. -Certificación			X			DOC
		-Realizar una auditoría al proceso certificado.					X	DOC
	P18	Relevar datos para iniciar el proceso de certificación bajo las normas ISO						

REVISION PLAN DE ACCION 2020

	Adquirir equipos de laboratorio. Contratar servicio de mantenimiento y calibración de equipos.		X				GPV
	Realizar capacitaciones a los funcionarios vinculados a los procesos a certificar. Acreditación bajo las normas ISO 17020 y 17025.			X	X	X	GPV
P19	Adquisición de ERP						
	Implementación módulos básicos.) Adecuaciones necesarias para soluciones de TI (datacenter, servidores, equipos de TCOM, incluido infra para ERP)		X	X	X		DTIC
	Mantenimiento anual y agregar módulos de ERP, como RRHH, Proyectos, Mantenimiento, auditoria, etc			X	evaluación	X	DTIC
	Mantenimiento anual y agregar módulo de producción y fábrica de Troche				evaluación		DTIC
	Mantenimiento anual y agregar soluciones verticales de la industria, gestión de tanques, cañerías.					X	DTIC

Shirley Meza
Ing. Shirley Meza
 Directora
 Dirección Gabinete de Presidencia
 PETROPAR

Verónica Migon
Econ. Verónica Migon
 Jefa Int. Dpto. Planificación y Control de Gestión
 Sub Gerencia de Planificación
 PETROPAR