

RESOLUCIÓN PR / EJ N° 109 /18

Asunción, 15 de febrero de 2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EN GENERAL LA REVISIÓN N° 1 AL PLAN DE ACCIÓN 2018 – 2020 CORRESPONDIENTE AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016 – 2020 DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR).

VISTOS:

La Resolución PR / EJ N° 075 del 29 de junio de 2016 Por la cual se Aprueba en general el Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020 de PETROPAR; la Nota Interna SGP 233/2017 del 11 de diciembre de 2017 de la Sub Gerencia de Planificación dependiente de la Dirección Gabinete de Presidencia; la Nota Interna SGP/014/2018 del 06 de febrero de 2018 de la Sub Gerencia de Planificación de la Dirección Gabinete de Presidencia; y,

CONSIDERANDO:

Que es necesaria la revisión del avance de metas y su modificación para cumplir con los objetivos establecidos;

Que el Plan Estratégico de la Empresa tiene la finalidad de estructurar e identificar objetivos y metas de corto y mediano plazo;

Que la misión de la Empresa y las proyecciones de demanda incremental sostenida de combustibles en nuestro país, establecen la necesidad de participar en toda la cadena de suministro y comercialización;

Que es necesario desarrollar todas las unidades de negocios y proyectos que integren a la Empresa en el área de combustibles y biocombustibles en el Paraguay, en función de la característica industrial y comercial de la misma;

Que el Art. 22° de la Ley N° 1182/85 del 23 de diciembre de 1985 "Que crea Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y establece su Carta Orgánica", modificado por la Ley N° 2199/03 del 08 de septiembre de 2003 "Que dispone la Reorganización de los Órganos Colegiados Encargados de la dirección de empresas y entidades del Estado Paraguayo", faculta al Presidente a aprobar los llamados a Licitación Pública y los Pliegos de Bases y Condiciones; por tanto, en uso de sus atribuciones legales;

EL PRESIDENTE DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR)

RESUELVE:

- Artículo 1°.-** Aprobar en general la revisión N° 1 al Plan de Acción 2018 – 2020 correspondiente al Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020 de PETROPAR.
- Artículo 2°.-** Implementar el Plan de Acción 2018 – 2020 conforme a los recursos disponibles y el presupuesto aprobado para cada Ejercicio.
- Artículo 3°.-** Encargar la supervisión de la implementación del Plan Estratégico Institucional a la Dirección Gabinete de Presidencia, teniendo bajo su responsabilidad la revisión y eventuales ajustes del mencionado Plan Estratégico.
- Artículo 4°.-** Comunicar a quienes corresponda y, cumplido, archivar.

FIRMADO:


Lic. EDDIE R. JARA ROJAS
PRESIDENTE
Petróleos Paraguayos (PETROPAR)

REVISION PLAN DE ACCION 2018-2020

Programa: Fortalecer Imagen Empresarial de PETROPAR						
P11	Posicionar la marca con un nivel de competitividad.					
	Implementar Plan de Marketing.	x	x	x	x	DCOM
Perspectiva Procesos Internos						
Estrategia: Impulsar Excelencia de los Procesos Internos						
Programa: Implementar Modelo Estándar de Control de Instituciones Públicas						
P12	Relevamiento y mejora procesos (MECIP)					
	Relevamiento de procesos	x				GG
	Aprobación de procedimientos de control interno	x				GG
	Implementar modelo de control	x	x	x	x	GG
Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento						
Estrategia: Impulsar Excelencia en la Gestión de Activos Intangibles de la Empresa						
Programa: Gestión Integral del Recurso Humano						
P13	Relevamiento de necesidades, política de sustitución, retiro voluntario.	x	x	x	x	DGE
P14	Implementación Sistema de Identificación Requerimientos, reclutamiento, selección e inducción de RRHH	x	x	x	x	DGE
P15	Implementación Sistema de Evaluación del Desempeño y Compensaciones	x	x	x	x	DGE
P16	Implementación Sistema de Capacitación	x	x	x	x	DGE
Programa: Desarrollar el capital organizacional						
P17	Implantar un sistema de gestión para el proceso de adquisición					
	-Contratar una consultoría para el diseño e implementación de un sistema de gestión bajo la norma ISO 9001.	x				DOC
	-Contratar auditoría de certificación bajo la norma ISO 9001.			x		DOC
	-Certificación bajo las normas					DOC
	-Realizar una auditoría al proceso certificado.				x	DOC
P18	Relevar datos para iniciar el proceso de certificación bajo las normas ISO 17020 y 17025.					
	Adquirir equipos de laboratorio.					
	Contratar servicio de mantenimiento y calibración de equipos.	x				SGC
	Realizar capacitaciones a los funcionarios vinculados a los procesos a certificar.			x	x	SGC
	Certificación bajo las normas ISO 17020					

La MISIÓN DE PETROLEOS PARAGUAYOS Suministrar hidrocarburos y biocombustibles con énfasis en el cuidado del medio ambiente, administrando racionalmente sus recursos con innovación y calidad, a fin de satisfacer los requerimientos del mercado nacional conforme a las regulaciones vigentes, en línea con las políticas de Estado, contribuyendo al desarrollo sostenible del Paraguay.

REVISION PLAN DE ACCION 2018-2020

Programa: Mejorar Uso de Activos							
P6	Rehabilitación de la Refinería en Villa Elisa						
	Evaluar económica y técnicamente las posibilidades de reactivación de la Planta de Destilación Atmosférica con distintos tipos de petróleo disponible y asegurable de adquisición para PETROPAR.	x					UEE
	Relajar las condiciones del estado actual de los equipos de la Planta de Destilación y detallar las actividades a realizar para la operación de los mismos.	x					UEE
	Recomendar tipos de crudo para la Planta.	x					UEE
	Presentar alternativas técnico-económicas de instalación de una nueva infraestructura de refinación de crudo.	x					UEE
	Presentar informe final en base a los datos técnicos y financieros existentes.		x			Se discontinúa el proyecto, se considerarán alternativas futuras de acuerdo al estado de bloques de exploración.	DGP
P7	Optimización Tecnológica						
	Reacondicionamiento de tanques - Planta Villa Elisa			x			GPV
	Sistema de telemetría automática de tanques - Planta Villa Elisa			x	x		GPV
	Mejorar rendimiento de la producción - Planta Mauricio J. Troche		x	x	x	x	GPT
	Ejecución del 100% del programa de ampliación capacidad de producción Mauricio José Troche. "La implementación estará sujeta al análisis de demanda de alcohol para la mezcla con las naftas comercializadas por PETROPAR y al informe técnico de la posibilidad de ampliación de la Planta de alcohol."			x			DCO GPT
P8	Proyecto para mejoramiento de activos						
	Propiedad en Zárate, Rca. Argentina Evaluar alternativas posibles de inversión Construcción de una Planta de almacenamiento y despacho de combustibles.		x	x			GG
	Calera Cue, Hernandez, Lamber, San Bernardino, San Juan del Paraná Evaluar condiciones técnicas de los terrenos		x				DCO
P9	Reactivar Planta de GLP en Villa Elisa						
	Venta Mayorista y Minorista (30*15+300)	1000 TM	6000 TM	9000 TM	9000 TM	9000 TM	DCO
Programa: Buscar nuevas áreas de negocios							
P10	Lubricantes						
	Desarrollar proyecto para la venta de lubricantes Realizar convocatoria para la provisión de lubricantes en las EESS PETROPAR		x				DGP
Estrategia:							

La MISIÓN DE PETROLEOS PARAGUAYOS Suministrar hidrocarburos y biocombustibles con énfasis en el cuidado del medio ambiente, administrando racionalmente sus recursos con innovación y calidad, a fin de satisfacer los requerimientos del mercado nacional conforme a las regulaciones vigentes, en línea con las políticas de Estado, contribuyendo al desarrollo sostenible del Paraguay.

REVISION PLAN DE ACCION 2018-2020

		y 17025.						
		Contratar auditoría de certificación bajo las normas ISO 17020 y 17025.			x			SGC
Programa: Asegurar Disponibilidad de Sistemas Información								
		Adquisición de ERP						
		Implementación módulos básicos) Adecuaciones necesarias para soluciones de TI (datacenter, servidores, equipos de TCOM, incluido infra para ERP)		x	x			DTIC
	P19	Mantenimiento anual y agregar módulos de ERP, como RRHH, Proyectos, Mantenimiento, etc			x	x		DTIC
		Mantenimiento anual y agregar módulo de producción y fábrica de Trocha				x		DTIC
		Mantenimiento anual y agregar soluciones verticales de la industria Oil and Gas, gestión de tanques, cañerías.					x	DTIC

[Firma]
Lic. Enrique Gall
Director
Dirección de Gestión de Presidencia
Petróleo Paraguayo (PETROPAR)

[Firma]
Petróleo Paraguayo
Petróleo Paraguayo (PETROPAR)

La MISIÓN DE PETROLEOS PARAGUAYOS Suministrar hidrocarburos y biocombustibles con énfasis en el cuidado del medio ambiente, administrando racionalmente sus recursos con innovación y calidad, a fin de satisfacer los requerimientos del mercado nacional conforme a las regulaciones vigentes, en línea con las políticas de Estado, contribuyendo al desarrollo sostenible del Paraguay.

ACUSE



Saruzi López
Unidad Cuantía Corporativa
Dirección Comercial
PETROPAR



Elías Villanueva
Petróleos Paraguayos
PETROPAR

CONTRALORIA GRAL. DE LA RCA
Fecha: 16/02/2018
Hora: 11:39
Resp.: Michela Pool
Presidencia
PETROPAR
CONTRALORIA GRAL. DE LA RCA
SINDICA - PETROPAR
Abog. Elvira Montaña de Benítez
Justicia y Derecho
Sostienen tu Trono

Michela Pool
Presidencia
PETROPAR

Pedro Plonaz
MGR



Ariel Paredes
Gerencia de Planta



Romina Frutos
Auditoría Interna
PETROPAR



Claudia Ruiz
Secretaria
Dirección de Gestión Empresarial
PETROPAR



Lic. Anibal Trinidad Barrion
Sub Gerencia de Planificación
2/20/18



Elías Canero
Gerencia General
Petróleos Paraguayos (PETROPAR)



Geny Andrés Peralta García
Gerencia de Exploración y Explotación (GEE)
PETROPAR