

PRESIDENCIA

RESOLUCIÓN PR / PS N° 483 /18

Asunción, 27 de diciembre de 2018

POR LA CUAL SE APRUEBA EN GENERAL LA REVISIÓN N° 2 AL PLAN DE ACCIÓN 2019-2020, CORRESPONDIENTE AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016-2020 DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR).

VISTOS:

La Resolución PR / EJ N° 075 del 29 de junio de 2016 que aprueba en general el Plan Estratégico Institucional 2016-2020 de PETROPAR; el Memorandum SGP/PCG/078(2018) del 10 de diciembre 2018 del Departamento de Planificación y Control de Gestión de la Sub Gerencia de Planificación, dependiente de la Dirección de Gabinete de Presidencia; y

CONSIDERANDO:

Que es necesaria la revisión del avance de metas y su modificación para cumplir con los objetivos establecidos;

Que el Plan Estratégico de la Empresa tiene la finalidad de estructurar e identificar objetivos y metas de corto y mediano plazo;

Que la misión de la Empresa y las proyecciones de demanda incremental sostenida de combustibles en nuestro país, establecen la necesidad de participar en toda la cadena de suministro y comercialización;

Que es necesario desarrollar todas las unidades de negocios y proyectos que integren a la Empresa en el área de combustibles y biocombustibles en el Paraguay, en función de la característica industrial y comercial de la misma;

Que el Art. 22° de la Ley N° 1182/85 del 23 de diciembre de 1985 "Que crea Petróleos Paraguayos (PETROPAR) y establece su Carta Orgánica", modificado por la Ley N° 2199/03 del 08 de septiembre de 2003 "Que dispone la Reorganización de los Órganos Colegiados Encargados de la dirección de empresas y entidades del Estado Paraguayo", faculta al Presidente a establecer normas de dirección y administración; por tanto, en uso de sus atribuciones legales;

LA PRESIDENTA DE PETRÓLEOS PARAGUAYOS (PETROPAR)

RESUELVE:

- Artículo 1°.-** Aprobar en general la Revisión N° 2 al Plan Estratégico Institucional 2016-2020 de Petróleos Paraguayos (PETROPAR).
- Artículo 2°.-** Implementar el Plan Estratégico 2019-2020 conforme a los recursos disponibles y el presupuesto aprobado para cada Ejercicio.
- Artículo 3°.-** Encargar la supervisión de la implementación del Plan Estratégico Institucional a la Dirección Gabinete de Presidencia, teniendo bajo su responsabilidad la revisión y eventuales ajustes del mencionado Plan Estratégico.
- Artículo 4°.-** La presente resolución tendrá vigencia a partir de la fecha.
- Artículo 5°.-** Comunicar a quienes corresponda y, cumplido, archivar.

FIRMA:

**PATRICIA SAMUDIO
PRESIDENTA
Petróleos Paraguayos (PETROPAR)**

REVISION PLAN DE ACCION 2019-2020

Programa: Mejorar Uso de Activos							
P6	Rehabilitación de la Refinería en Villa Elisa						
	Evaluar económica y técnicamente las posibilidades de reactivación de la Planta de Destilación Atmosférica con distintos tipos de petróleo disponible y asequible de adquisición para PETROPAR.	X					UEE
	Relevar las condiciones del estado actual de los equipos de la Planta de Destilación y detallar las actividades a realizar para la operación de los mismos.	X					UEE
	Recomendar tipos de crudo para la Planta.	X					UEE
	Presentar alternativas técnico-económicas de instalación de una nueva infraestructura de refino de crudo.	X					UEE
	Presentar informe final en base a los datos técnicos y financieros existentes.						DGP
P7	Optimización Tecnológica 8						
	Reacondicionamiento de tanques - Planta Villa Elisa			X	X		GPV
	Sistema de telemetría automática de tanques. Integración SAP, mezcla en línea, control de sobre llenado.				X	X	GPV
	Mejorar rendimiento de la producción - Planta Mauricio J. Troche		X		Sistema de control de materia prima	X	GPT
	"Ejecución del 100% del programa de ampliación capacidad de producción Mauricio José Troche". Proyecto modernización Planta M.JT. Evaluación del proyecto (materia prima: cereal).			X	X	X	GPT
P8	Proyecto para mejoramiento de activos						
	Propiedad en Zárate, Rca. Argentina Evaluar alternativas posibles de inversión Construcción de una Planta de almacenamiento y despacho de combustibles.			Evaluar alternativas	Propuestas para la explotación del terreno		GG / DGP
	Calera Cue, Hemandarias, Lambaré, San Bernardino, San Juan del Paraná.			Evaluar condiciones técnicas de los terrenos	Evaluar alternativas		DCO
P9	Reactivar Planta de GLP en Villa Elisa						
	Venta Mayorista y Minorista Revisión de proyecto (garrafas, mejorar instalaciones y equipos, camiones sistema)	1000 TM	6000 TM	9000 TM	9000 TM	9000 TM	DNN / DGP
Programa: Buscar nuevas áreas de negocios							
P10	Lubricantes						
	Desarrollar proyecto para la venta de lubricantes Realizar convocatoria para la provisión de lubricantes en las EESS PETROPAR		X		Marca Petropar		DNN / DGP

REVISION PLAN DE ACCION 2019-2020

Perspectiva del Cliente								
Estrategia:								
Programa: Fortalecer Imagen Empresarial de PETROPAR								
	P11	Posicionar la marca con un nivel de competitividad.						
		Implementar Plan de Marketing.		X	X	X	X	DCOM
Perspectiva Procesos Internos								
Estrategia: Impulsar Excelencia de los Procesos Internos								
Programa: Implementar Modelo Estándar de Control de Instituciones Públicas								
	P12	Relevamiento y mejora procesos (MECIP)						
		Relevamiento de procesos		X				GG
		Aprobación de procedimientos de control interno		X				GG
		Implementar modelo de control		X	X	X	X	GG
Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento								
Estrategia: Impulsar Excelencia en la Gestión de Activos Intangibles de la Empresa								
Programa: Gestión Integral del Recurso Humano								
	P13	Relevamiento de necesidades, política de sustitución, retiro voluntario (Sujeto al Presupuesto)		X	X	X	X	DGE
	P14	Implantación Sistema de Identificación Requerimientos, reclutamiento, selección e inducción de RRHH		X	X	X	X	DGE
	P15	Implantación Sistema de Evaluación del Desempeño y Compensaciones		X	X	X	X	DGE
	P16	Implantación Sistema de Capacitación		X	X	X	X	DGE
Programa: Desarrollar el capital organizacional								
	Implantar un sistema de gestión para el proceso de adquisición							
	P17	-Contratar una consultoría para el diseño e implementación de un sistema de gestión bajo la norma ISO 9001.		X				DOC
		-Contratar auditoría de certificación bajo la norma ISO 9001.			X			DOC
		-Certificación						
	Relevar datos para iniciar el proceso de certificación bajo las normas ISO							
	P18	Adquirir equipos de laboratorio. Contratar servicio de mantenimiento y calibración de equipos.		X				SGC

REVISION PLAN DE ACCION 2019-2020

	Realizar capacitaciones a los funcionarios vinculados a los procesos a certificar. Acreditación bajo las normas ISO 17020 y 17025.			X	X	X	SGC
	Realizar capacitaciones a los funcionarios vinculados a los procesos a certificar Acreditación bajo las normas (OHSAS 18.000)				X	X	GSS
Programa: Asegurar Disponibilidad de Sistemas Información							
	Adquisición de ERP						
	Implementación módulos básicos) Adecuaciones necesarias para soluciones de TI (datacenter, servidores, equipos de TCOM, incluido infra para ERP)	X	X	X			DTIC
P19	Mantenimiento anual y agregar módulos de ERP, como RRHH, Proyectos, Mantenimiento, auditoria, etc		X	evaluación	X		DTIC
	Mantenimiento anual y agregar módulo de producción y fábrica de Troche			evaluación			DTIC
	Mantenimiento anual y agregar soluciones verticales de la industria Oil and Gas, gestión de tanques, cañerías.				X		DTIC

ACTA REVISIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2016-2020

LUGAR: Sala de capacitaciones piso 2, Petropar Oficina Central

FECHA: 05 de diciembre 2018

HORA: 09:00 hs a 11:30 hs

TEMA: Revisión Plan Estratégico 2016 – 2020.

PARTICIPANTES: Se anexa lista de participantes.

1. La Ing. Shirley Meza, Directora de Gabinete de Presidencia, presentó la situación actual de Petropar y el Plan Estratégico 2016-2020. Se propuso la modificación de metas para los años 2019-2020 en la cantidad de estaciones de servicio propias y la cantidad de EESS incorporadas a la red.

- Distribuidora Petropar. Se estableció como meta la habilitación de 180 EESS para Diciembre/2019 y 200 EESS para Diciembre/2020. Estaciones de servicio propias 7 para Diciembre/2019 y 9 para Diciembre/2020.

2. El Lic. Andrés Peralta, Jefe de la Unidad Exploración y Exploración, expuso la situación actual de la licitación de brochures para los bloques Petropar III y Palo Santo. Propuso para el año 2019 la Actualización del Pliego de Bases y Condiciones y llamado, para la aprobación de Producción Compartida (APC) como mecanismo de ejecución por parte de las empresas petroleras.

3. Por decisión unánime se eliminó el proyecto de Adquisición de Barcazas (P3) del Plan Estratégico 2016-2020 por ser inviable económicamente para la empresa.

4. Se dispuso en el P5 venta modalidad Bunker ; mejorar las instalaciones para el año 2019.

5. Para el punto P7. Optimización Tecnológica se propuso nuevos proyectos para el año 2019-2020 a ser; Integración SAP, Mezcla en línea, Sistema Híbrido, Control sobre llenado, Sistema de control de materia prima, electrificación del nuevo molino, sistema contra incendio, sistema de captación de agua y transferencia a planta, evaluación del proyecto alcohol de cereales.

6. Se discutió varias propuestas para el mejoramiento de activos de Petropar.

7. En el punto 9, el Lic. Willian Wilka, Sub Gerente de la Dirección Nuevos Negocios propuso reflotar el proyecto de venta de GLP en garrafas y a fraccionadoras, y ver posibilidades de que Petropar cuente con su marca propia de lubricantes.

8. La Lic. Luisa Vazquez, Jefa de Unidad MECIP, expuso los avances referentes a la implementación del MECIP.

9. Para el punto 18. Se propuso contratar auditoria de certificación para la ISO 17020 y realizar capacitaciones para la OHSAS 18.000.

Siendo las 11:30 hs se dio finalizada la reunión.

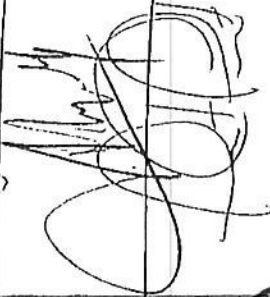
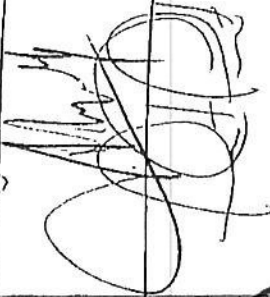
PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR

Lugar de la Reunión:

Petropar Oficina Central (Sala de capacitación Piso 2º)

ECHA: 05/12/2018 - HORA 09:30 HS

tema: Revisión del Plan de Acción 2019-2020 del Plan Estratégico Institucional

Nº	Nombre y Apellido	Dependencia	Firma
1	Pedro Gustavo Duarte	DTI	
2	Ronald Sagvies A.		
3	Hugo Leguizamón	S6MP	
4	Derlis Centurión	S6MP	
5	Walter Eduardo López R.	S6CP	



GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR

Lugar de la Reunión:

Petropar Oficina Central (Sala de capacitación Piso 2°)

ECHA: 05/12/2018 - HORA 09:30 HS

tema: Revisión del Plan de Acción 2019-2020 del Plan Estratégico Institucional

N°	Nombre y Apellido	Dependencia	Firma
1	Pedro Gustavo Duarte	DTI	
2	Ronald Saguir A.		
3	Hugo Leguizamón	SGOP	
4	Derlis Centurión	SGMP	
5	Walter Eduardo Joffe R.	SGCP	

PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR

Lugar de la Reunión:

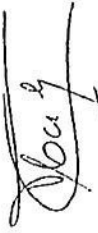
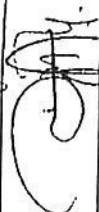
Petropar Oficina Central (Sala de capacitación Piso 2°)

ECHA: 05/12/2018

HORA

09:30 HS

tema: Revisión del Plan de Acción 2019-2020 del Plan Estratégico Institucional

N°	Nombre y Apellido	Dependencia	Firma
6	Rosendo Luis CEBERA	GSMA	
7	Ricardo Rodas	GSMA	
8	Eduardo Lanza	DFI	
9	Juan Carlos Cerezo	DCO	
10	Andrés Peralta García	VEE	
11	William A. Wilk	D.PUR	
12	Pablo Roman	DCO	



GOBIERNO
NACIONAL

Paraguay
de la gente

PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR

Lugar de la Reunión: Petropar Oficina Central (Sala de capacitación Piso 2°)

FECHA: 05/12/2018 - HORA 09:30 HS

Tema: Revisión del Plan de Acción 2019-2020 del Plan Estratégico Institucional

N°	Nombre y Apellido	Dependencia	Firma
13	Manatusee Vázquez	Mecil	
14	Roberto Candia	Dirección Proyectos	
15	Felipe Ochoa	Comunicación	
16	Carlos Lavado Fuchs	Dirección Jurídica	
17	Felix Cusque	DOC	
18	Colena Morio	Asesoría	
19	HUMBERTO POLETTI	DIRECCION DE TRANSPARENCIA	



GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR

Lugar de la Reunión:

Petropar Oficina Central (Sala de capacitación Piso 2°)

FECHA: 05/12/2018 - HORA 09:30 HS

Tema: Revisión del Plan de Acción 2019-2020 del Plan Estratégico Institucional

N°	Nombre y Apellido	Dependencia	Firma
20	<i>[Signature]</i>	Dependencia	<i>[Signature]</i>
21	Verónica Migone	Subgerencia Planificación	<i>[Signature]</i>
22	Shirley Meza	Gerencia de Producción	<i>[Signature]</i>
23			
24			
25			
26			



PLAN DE ACCION 2016 - 2020 - REVISIÓN NRO 2 AL PLAN DE ACCIÓN 2019-2020 APROBADO POR RESOLUCIÓN PR/PS 483/18

[illegible]

Verónica Migone
Econ. Verónica Migone
Jefa Int. Dpto. Planificación y Control de Gestión
Sub Gerencia de Planificación
PETROPAR

Dr. César Boschiero
Lic. Agustín Boschiero
Director Interino
Dirección Adjunta de Presidencia