

	PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR		Código:	FR/GPP7-DGP-SGP - 24
	CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS		Revisión:	08
GPP7- Tablero de Indicadores de Segundo Nivel - Modelo de Operación por Procesos.				
<i>(Corresponde al documento de referencia - Formato 99 - Manual de Implementación - MECIP)</i>				
MACROPROCESO DE APOYO: Gestión de Direccionamiento Estratégico. - ME/1.				
OBJETIVO: Desarrollar la gestión empresarial planificando y programando las acciones necesarias para cumplir la Misión y lograr la Visión conforme al marco legal vigente, de acuerdo con las necesidades de los grupos de interés, de la sociedad y de sus clientes internos y externos.				
PROCESO: ME 1.1 - PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN				
OBJETIVO: Desarrollar conjuntamente con todos los sectores planes de acción a ser aprobados, que permitan alcanzar los objetivos estratégicos de la Empresa y supervisar su cumplimiento mediante revisiones anuales. . Evaluar la gestión empresarial y los nuevos proyectos mediante estudios económicos y financieros.				
DEPENDENCIA: Dirección de Gabinete de Presidencia.				
CARGO RESPONSABLE: Sub Gerente - Sub Gerencia de Planificación.				
OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES ASOCIADOS: E 1 - Financiera - Aumentar la rentabilidad / OE 2 - Lograr eficiencia operativa y de gestión.				

DESCRIPCIÓN												
Sub Proceso 1 - Código	Actividades - Código	(1) Objetivo	(2) Factor Critico de Éxito	(3) Tipo de indicador	(4) Denomi- nación del Indicador	(5) Fórmula	(6) Descrip- ción	(7) Línea de Base	(8) Meta	(9) Rango de Toleran- cia	(10) Periodi- cidad	(11) Respon- sable
ME 1.1.1 – PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	ME 1.1.1.1 – PLANIFICACION ESTRATEGICA	Realizar el seguimiento de los planes de acción conforme a los lineamientos definidos con todos los sectores de la Empresas y controlar el cumplimiento de las metas establecidas.	Informes de gestión de las dependencias responsables	Gestión	Planes de Acción efectivamente ejecutados	Ejecución efectiva de los planes de acción/planes de acción programados x100	Grado de cumplimiento de los Planes de Acción.	0%	100%	80%	Mensual	Jefe de Departamento
	ME 1.1.1.2 – CONTROL DE GESTION	Generar infomes de gestión, controlando el cumplimiento y/o desvio de los mismos.	Informes de cumplimiento de las dependencias responsables	Gestión	Informes de Gestión integros y exactos.	Informes de Gestión elaborados /Informes de Gestión requeridos por la administración x 100	Presentación efectiva de los informes en base a la recopilación, gestiones y acciones de la empresa en forma periodica, para la toma de decisiones.	0%	100%	80%	Mensual	Jefe de Departamento

		PETROLEOS PARAGUAYOS - PETROPAR									Código:	FR/GPP7-DGP-SGP - 24
		CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS									Revisión:	08
GPP7- Tablero de Indicadores de Segundo Nivel - Modelo de Operación por Procesos.												
(Corresponde al documento de referencia - Formato 99 - Manual de Implementación - MECIP)												
Sub Proceso 2 - Código	Actividades - Codigo	(1) Objetivo	(2) Factor Critico de Éxito	(3) Tipo de indicador	(4) Denomi- nación del Indicador	(5) Fórmula	(6) Descrip- ción	(7) Línea de Base	(8) Meta	(9) Rango de Toleran- cia	(10) Perodi- cidad	(11) Respon- sable
ME 1.1.2 – GESTIÓN DE DESARROLLO CORPORATIVO	ME 1.1.2.1 – ELABORACION DE ANALISIS ECONOMICOS	Elaborar informes estadísticos, estudios económicos y financieros que reflejan la situación de la Empresa y permitan evaluar y generar nuevos negocios.	Datos de la cotización internacional y estructura de costo por producto	Gestión	Estimación de Rentabilidad	Rentabilidad ejecutada/Retabilidad Estimada	Medición del grado de exactitud de las estimaciones realizadas conforme los datos estadísticos de los diferentes sectores de la empresa y externas (OEE)	0%	100%	80%	Mensual	Jefe de Departamento
	ME 1.1.2.2 – PROYECTO CORPORATIVO	Realizar analisis económico para la incorporación de nuevas EESS con emblema Petropar y proyectos de pre factibilidad de nuevas EESS propias .	Presupuesto general de la Nación y Decreto Reglamentario.	Gestión	Análisis económico de nuevas EESS	Nro EESS Analizadas para habilitar	Generar rentabilidad a traves de nuevas EESS con emblema Petropar	-	15	10	Según event	Jefe de Departamento