

DEPENDENCIA: GERENCIA DE COMERCIO EXTERIOR

B. Componente de Control de la Planificación

B.2. Gestión por procesos

FICHA DE CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS

GPP7- Tablero de Indicadores de Segundo Nivel - Modelo de Operación por Procesos

(Corresponde al documento de referencia - Formato 99 - Manual de Implementación - MECIP)

MACROPROCESO MISIONAL: Gestión de Abastecimiento, Producción, Exploración y Explotación.

OBJETIVO: Abastecer a la empresa de derivados del petróleo y biocombustibles, a través de la exploración, explotación, producción y/o adquisición eficiente y eficaz de los mismos, para su posterior comercialización, cumpliendo con la legislación vigente y respetando el ambiente.

PROCESO: MM 2.1 - IMPORTACIÓN DE COMBUSTIBLES

OBJETIVO: Gestionar, coordinar, y administrar el abastecimiento, logística y despacho por importación/exportación de combustibles y otras mercaderías, asegurando la provisión en tiempo y forma, además generar adquisiciones ventajosas, que produzcan beneficios a la Institución.

DESCRIPCIÓN												
Sub Proceso 1 - Código	Actividades - Código	(1) Objetivo	(2) Factor Crítico de Éxito	(3) Tipo de indicador	(4) Denominación del Indicador	(5) Fórmula	(6) Descripción	(7) Línea de Base	(8) Meta	(9) Rango de Tolerancia	(10) Periodicidad	(11) Responsable
MM 2.1.1 – GESTIÓN Y CONTROL ADUANERO	Actividad 1 - Código											
	M 2.1.1.1 – Despacho Aduanero	Tramitar la correcta valoración y pago de impuestos de las importaciones/exportaciones de PETROPAR.	Obtención del Despacho Oficializado	De Gestión	Obtención del Despacho Oficializado	Despacho Provisorio/ Despacho Oficializado	Cumplimiento de nacionalización de prod. Importados	100%	100%	100%	Mensual	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. Despacho Aduanero
	Actividad 2 - Código											
	MM 2.1.1.2 – Despacho Bunker	Gestionar la liberación de todas las ventas bunker realizadas por PETROPAR.	Obtención de Autorización para aprovisionamiento o	De Gestión	Obtención de Autorización de Aprovisionamiento Abordo	Cantidad obtenida aprov./ Cantidad solicitada de aprov.	Cumplimiento de la liberación de Carga Bunker	100%	100%	100%	Mensual	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. Despacho Bunker

Sub Proceso 2 - Código	Actividades - Código	(1) Objetivo	(2) Factor Crítico de Éxito	(3) Tipo de indicador	(4) Denominación del Indicador	(5) Fórmula	(6) Descripción	(7) Línea de Base	(8) Meta	(9) Rango de Tolerancia	(10) Periodicidad	(11) Responsable
MM 2.1.2 – GESTIÓN DE SUMINISTROS Y LOGÍSTICA PRIMARIA	Actividad 1 - Código											
	MM 2.1.2.1 – GESTIÓN DE OPERACIONES	Gestionar la logística y transporte relacionada a la importación de los productos comercializados por PETROPAR.	Nominaciones realizadas en los plazos establecidos	De Gestión	Nominaciones realizadas	Programación de carga /Nominaciones realizadas	Realización de las nominaciones.	1	1	1	Mensual	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. Operaciones
	Actividad 2 - Código											
	MM 2.1.2.2 – GESTIÓN DE CONTRATOS DE FLETES	Administrar eficientemente las cláusulas acordadas en el contrato de flete fluvial y terrestre.	Gestionar la logística de F. Fluvial	De Gestión	Monitoreo de las embarcaciones Fluviales	Informe de posiciones de embarcaciones/informe recibido de la armadora	Cumplimiento con la entrega del informe a gerencias y/o similares	100%	100%	100%	Diario	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. Gestión de Contrato de Fletes
Sub Proceso 3 - Código	Actividades - Código	(1) Objetivo	(2) Factor Crítico de Éxito	(3) Tipo de indicador	(4) Denominación del Indicador	(5) Fórmula	(6) Descripción	(7) Línea de Base	(8) Meta	(9) Rango de Tolerancia	(10) Periodicidad	(11) Responsable
	Actividad 1 - Código											
MM 2.1.3 – GESTIÓN DE CONTRATOS DE ABASTECIMIENTO TO E INSPECCIÓN	MM 2.1.3.1 – GESTIÓN DE CONTRATOS DE ABASTECIMIENTO TO E INSPECCIÓN	Controlar y verificar el cumplimiento de las condiciones previstas en los Contratos de Abastecimiento, para la óptima recepción de los productos importados por PETROPAR.	Control de Volúmenes de productos importados	De Gestión	Cumplimiento del volumen contractual	Cumplimiento contractual de los volúmenes importados/ Nominaciones de volumen realizadas	Realización de control de Volúmenes de productos importados	100%	100%	100%	Mensual	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. de Contrato de Abastecimiento
			Control de Precios de productos importados	De Gestión	Cumplimiento del precio contractual	Cumplimiento contractual de los precios importados/ Nominaciones de volumen realizadas	Realización de control de Precios de productos importados	100%	100%	100%	Mensual	Jefe Unidad/ Jefe de Dpto./Jefe de S. de Contrato de Abastecimiento

